

Beleidsplan STICHTING AL HOEDA

2025 – 2029



Stichting Al Hoeda

Voorwoord

Dit beleidsplan bevat het beleid, ambities en koers van Stichting Al Hoeda. Dit document geeft inzicht in de activiteiten en de werving van financiën, beheer en besteding van de financiën. Conform de statuten is het beleidsplan opgesteld en wordt periodiek geactualiseerd.

Daarnaast bevat het beleidsplan informatie ten aanzien van de identiteit en activiteiten van Stichting Al Hoeda, en bouwt voort op het beleidsplan van de periode 2020 t/m 2024.

Het bevorderen van de maatschappelijke betrokkenheid van bezoekers en vrijwilligers van de stichting in hun woon- en leefomgeving is een belangrijke speerpunt. Doelstelling is een bijdrage te leveren aan een samenleving in harmonie, saamhorigheid en wederzijdse respect tussen verschillende bevolkingsgroepen en religies.

De stichting streeft ernaar een toegevoegde waarde te leveren, doormiddel van een maatschappelijke rol te vervullen voor een breed en gemengd publiek uit Rotterdam Overschie en omstreken. Daarnaast wordt actief gewerkt aan een goede en versterkte verstandhouding met de buurtbewoners.

Vastgesteld is dat het voormalig bestuur ná een aantal intensieve jaren van inzamelingen, verbouwingen, afkoop van eeuwigdurend erfpacht, een juiste en volledige financiële verantwoording heeft afgelegd.

Op basis van deze constatering rest het huidige bestuur een zeer gewaardeerd woord van dank aan het voormalig bestuur, donateurs en alle vrijwilligers die hun bijdrage hebben geleverd.

Wij hopen dat u, na het lezen van dit beleidsplan, een goed beeld heeft gekregen van de uitdagingen die voor ons liggen en dat u de plannen van de stichting van harte ondersteunt.

Het stichtingsbestuur
Namens deze,

Dhr. C. Akkouch
De Secretaris van de Stichting Al Hoeda



Inhoudsopgave

1) Inleiding.....	3
1.1. Doelstelling	
1.2. Ambitie	
1.3. Verduurzaming	
2) Missie, visie en doelstellingen.....	4
2.1. Missie en visie	
2.2. Doelstellingen	
2.3. Verduurzaming	
2.4. Communicatie	
3) Organisatiestructuur.....	6
3.1. Juridische structuur	
3.2. Bestuur	
3.3. Raad van toezicht	
3.4. Vrijwilligers	
3.5. Organogram	
3.6. Commissies	
4) Activiteiten.....	9
4.1. Religieuze activiteiten	
4.2. Onderwijsprogramma	
4.3. Educatieve activiteiten	
4.4. Maatschappelijke activiteiten	
4.5. Open dag	
4.6. Feestdagen	
4.7. Ramadan	
4.8. Interreligieuze activiteiten	
5) Financiën.....	11
5.1. Kosten (uitgaven)	
5.2. Inkomsten (ontvangsten)	
5.2.1 Donaties	
5.2.2 Giften	
5.2.3 Collectes	
5.3. Algemeen Nut Beogende Instelling	
6) Vaststelling.....	13
6.1. Uittreksel kamer van Koophandel	
6.2. Accordering Bestuur	
6.3. Accordering Raad van Toezicht	

Doel van dit beleidsplan is het vastleggen van de beleidsvoornemens van het bestuur van Stichting Al Hoeda over de periode 2025-2029.

Dit beleidsplan geeft u inzicht in de manier waarop de organisatie het werk uitvoert om haar doelstelling te bereiken.

Hoewel het bestuur uiteraard zal inspelen op de actualiteit en zich daarmee niet hoeft te beperken tot uitsluitend de realisatie van dit beleidsplan, is dit plan wel het uitgangspunt voor het besturen van de stichting en bij de keuze tot ontwikkelingen van nieuwe activiteiten en de inzet van de beschikbare capaciteit.

1.1. Doelstelling

Stichting Al Hoeda stelt zich ten doel om een actieve bijdrage te leveren op sociaal, cultureel, educatief en maatschappelijk gebied. Onze doelstellingen vinden plaats vanuit islamitische grondbeginselen en streven ernaar om de belangen van de bezoekers te behartigen ongeacht nationaliteit of afkomst. Daarbij beoogt Stichting Al Hoeda actief burgerschap te stimuleren, zodat de bezoekers op een proactieve wijze kunnen deelnemen aan de samenleving.

Om te zorgen dat we onze doelen bereiken is samenwerken met maatschappelijke partners van belang, waarbij onder andere de Gemeente Rotterdam een belangrijke partij is. We staan daarom actief in ons netwerk, waarbij partijen betrokken worden bij Stichting Al Hoeda.

1.2. Ambitie

In de laatste bestuurstermijn is er een behoefte kenbaar gemaakt voor de uitbreiding van de activiteiten en daarmee ook de huisvestingsruimte, waarmee de gestelde doelstellingen uitgevoerd en gerealiseerd kunnen worden.

Het nieuwe bestuur van Stichting Al Hoeda heeft met de Gemeente Rotterdam contacten gehad en een architect destijds ingeschakeld om te onderzoeken of de wens van uitbreiding mogelijk is van het huidige pand. In het vorige bestuurstermijn is er geconcludeerd dat de investeringen in bouwkundige wijzigingen dusdanig hoog en buitenproportioneel zouden worden dat hier voorlopig van af is gezien.

Het huidige bestuur is echter nog steeds voornemens om andere mogelijkheden te onderzoeken, in overleg met de externe partijen waar onder de Gemeente Rotterdam ten behoeve van het verkrijgen van informatie en de beschikbare mogelijkheden. Stichting Al Hoeda kijkt nu ook naar alternatieven, zoals bijvoorbeeld verbreding van het pand op eigen terrein en mits de groei van het aantal bezoekers blijft groeien, dan staat Stichting Al Hoeda er ook voor open om een nieuwe locatie te overwegen. Uiteraard is de beschikbaarheid van een geschikt pand hiervoor funest.



2. Missie, visie en kernwaarden

2.1 Missie / Visie

Stichting Al Hoeda is een religieus maatschappelijke non-profit organisatie en zelfbewust van haar maatschappelijke taak. De organisatie streeft naar het activeren, motiveren en stimuleren van haar bezoekers door het aanbieden van diverse activiteiten voor jong en oud, waarbij aandacht is voor wederzijds begrip, respect, dialoog en educatie.

2.2 Doelstellingen

Stichting Al Hoeda zal zich gedurende de beleidsperiode 2025 – 2029, richten op de volgende thema's:

- Professionalisering van de organisatie;
- Versterking van haar maatschappelijke positie;
- Versterken van de verbinding met de jongeren;
- Verduurzaming van het huidige pand waar haar activiteiten worden uitgevoerd;
- Het initiatief continueren ten aanzien van onderzoek naar de wens en behoefte tot uitbreiding van de huisvesting van stichting Al Hoeda.

Onderstaande doelstellingen worden gehandhaafd:

- Het bevorderen van emancipatie, participatie en integratie van moslims in de samenleving;
- Het geven van educatie en voorlichting over de islam aan moslims en niet-moslims;
- Het bevorderen van het algemene welzijn van de bezoekers van de stichting;
- Het vertegenwoordigen van de moslimgemeenschap in Rotterdam-Overschie;
- Het in stand houden van de beschikbare ruimte om te kunnen voldoen aan de Stichting Al Hoeda gerelateerde activiteiten;
- Het bevorderen van de sociale- en maatschappelijke omstandigheden van de islamitische gemeenschap;
- Het creëren en bevorderen van onderlinge saamhorigheid en wederzijds respect tussen verschillende bevolkingsgroepen en religies.

2.3 Verduurzaming

Naast de uitbreidingsmogelijkheden van het pand van de Stichting Al Hoeda, heeft het Bestuur tevens onderzocht of er ingezet zou kunnen worden op de verduurzaming van het pand.

In het huidige klimaat van hoge energiekosten en de maatschappelijke ontwikkelingen rondom klimaatveranderingen en vergroening, heeft ook het Bestuur besloten om een koers te varen naar een duurzamer Stichting Al Hoeda.

Het Bestuur heeft daarop voor het jaar 2025 als doel gesteld om een project op te starten, die zal leiden tot de voltooiing van dit doel.



Het verduurzamingsproject zal uit 4 fases bestaan, te weten:

1. Het beschrijven van het doel en de omvang van het project (wat gaat de Stichting Al Hoeda wel doen en/of niet doen). Verkenning en oriëntatie naar de type verduurzamingen. Budgettering, inzamelingsacties en passende subsidieaanvragen rondom verduurzaming van instellingen en ondernemingen. Marktverkenning naar geschikte leveranciers en uitvoerders.
2. Uitvoering werkzaamheden Zonnepanelen.
3. Uitvoering werkzaamheden Batterij opslag voor zonne-energie.
4. Uitvoering werkzaamheden Warmtepompen.

2.4 Communicatie

Stichting Al Hoeda hecht er veel waarde aan haar bezoekers, donateurs en andere belangstellenden op een juiste en adequate wijze van informatie te voorzien met betrekking tot de ontwikkelingen en actuele zaken binnen de organisatie. Openheid en transparantie zijn hierbij van groot belang. Dit vormt de basis om aan de thema's voor 2025-2029 te kunnen werken.

Stichting Al Hoeda zal alle belanghebbende van informatie voorzien via:

- De website en social media;
- Jaarverslag;
- Nieuwsbrieven (notitie) presenteren in de ontvangsthal;
- Periodieke bijeenkomsten.

3 Organisatiestructuur

3.1 Juridische structuur

Het bestuur van Stichting Al Hoeda bestaat conform de statuten uit drie bestuursleden. Deze zijn benoemd door de Raad van toezicht op basis van een profielschets waarin de taakomschrijving gedefinieerd is.

3.2 Het bestuur

Wij hechten belang aan goed bestuur, effectief toezicht, dialoog met onze bezoekers en belanghebbenden, alsmede het afleggen van verantwoording hierover.

Stichting Al Hoeda wordt bestuurd door het bestuur, die is samengesteld uit onderstaande bestuursleden, met ieder eigen taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden.

Voorzitter : (Vacant)
Penningmeester : A. El Hadioui
Secretaris : C. Akkouh

Het uitgangspunt is dat bestuursleden vrijwillig de werkzaamheden verrichten op basis van liefdadigheid. Het bestuur ontvangt dan ook geen beloning voor de verrichte werkzaamheden. Werkzaamheden die binnen de stichting door bestuursleden worden uitgevoerd liggen op het vlak van organiseren, contacten onderhouden, vertegenwoordigen van de stichting, inbrengen van kennis en het helpen bij het werven van financiële middelen en het aansturen van activiteiten.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het te voeren beleid, financieel beheer en de interne- en externe communicatie. Deze zijn allen eindverantwoordelijk voor hun eigen bestuurdersrol. Het bestuur streeft ernaar om personen uit de doelgroep een rol binnen de organisatie te laten vervullen en de link met de doelgroep te waarborgen. Hierbij is een nauwe betrokkenheid met de doelstellingen van de stichting van belang.

3.3 Raad van toezicht

Naast het bestuur is er ook een raad van toezicht, bestaande uit vrijwilligers. De Raad van toezicht heeft een controlerende taak ten aanzien van het functioneren van de bestuursleden en waar nodig het bestuur te adviseren.

Voor verschillende onderwerpen zal het bestuur actief de samenwerking opzoeken met de Raad van toezicht en zal het bestuur besluiten ter goedkeuring voorleggen aan de raad van toezicht (conform statuten).

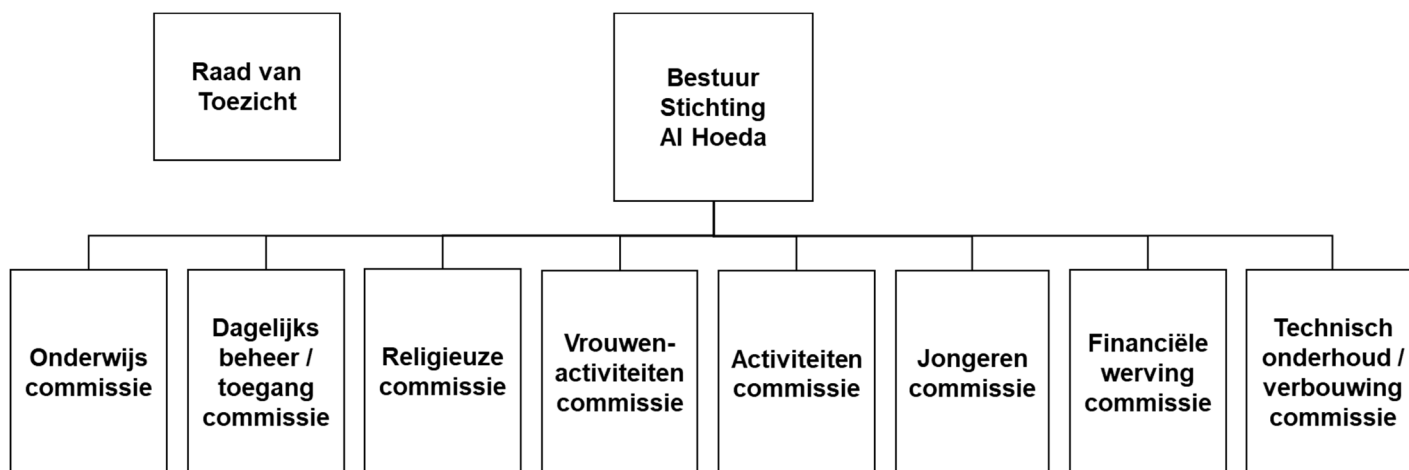


3.4 Vrijwilligers

De inzet en betrokkenheid van vrijwilligers is van groot belang voor Stichting Al Hoeda, hiermee is de stichting in staat haar kerntaak te vervullen.

Vanwege de grote diversiteit aan werkzaamheden zijn binnen de stichting diverse vrijwilligersfuncties. Het uitgangspunt binnen de Stichting is dat iedereen vrijwillig de werkzaamheden verricht. Vrijwilligers die zich beschikbaar stellen, ontvangen geen beloning voor hun werk en inzet. Deze verrichten de taken volgens het islamitische principe van “Fi Sabili Allah” (op basis van liefdadigheid). Wel kunnen zij aanspraak maken op een gemaakte onkostenvergoeding middels een declaratieformulier.

3.5 Organogram



3.6 Commissies

Het bestuur stelt commissies aan die de taken vervullen om zo efficiënt mogelijk tot de gewenste doelstellingen te komen. Elke commissie wordt gecoördineerd door een commissievoorzitter.

Onderstaand de commissies:

- 3.6.1 Onderwijs commissie;
- 3.6.2 Dagelijks beheer / toegang commissie;
- 3.6.3 Religieuze commissie;
- 3.6.4 Vrouwenactiviteiten commissie.
- 3.6.5 Activiteitencommissie;
- 3.6.6 Jongeren commissie;
- 3.6.7 Financiële werving / kas beheer commissie;
- 3.6.8 Technisch onderhoud & verbouwing commissie.

In het 'Reglement commissies Stichting Al Hoeda' zijn de volledige taakomschrijving, verantwoordelijkheden en uitvoeringskader beschreven.



Doelstellingen van de commissies:

1) Onderwijs commissie

De onderwijscommissie heeft tot doel om lessen in het Arabisch en de koranlessen voor jongeren tussen 6 jaar en 15 jaar te faciliteren in capaciteit (docentinzet), tijd en ruimte. De lessen worden verzorgd op zaterdagen en zondagen tussen 10.00 en 18.30 uur.

2) Dagelijks beheer / toegang commissie

De commissie beheer en toegang heeft tot doel zorg te dragen voor toegang tot het pand voorafgaand aan geplande bijeenkomsten. Ook valt controle en in orde stellen van de hygiëne tot de taak van deze commissie.

3) Religieuze commissie

De religieuze commissie heeft tot doel om islamitische bijeenkomsten te organiseren en te faciliteren voor jong en oud in zowel het Arabisch als ook in het Nederlands, om zodoende kennis van de Islam uit te dragen. De bijeenkomsten worden door het hele jaar heen georganiseerd op dagen en tijdstippen die aansluiten bij de doelgroep.

4) Vrouwenactiviteiten commissie

De vrouwencommissie heeft tot doel activiteiten te organiseren met en voor vrouwen binnen en buiten de gemeenschap van Stichting Al-Hoeda. Activiteiten kunnen divers van aard zijn, zolang deze maar binnen de missie en doelstelling van de stichting passen.

5) Activiteiten commissie

De activiteitencommissie heeft tot doel organiseren en ondersteunen van diverse activiteiten waaronder evenementen en bijeenkomsten voor de bezoekers.

6) Jongeren commissie

De jongerencommissie heeft tot doel om activiteiten te organiseren en te faciliteren voor jongeren tussen 6 en 21 jaar oud. De activiteiten zijn gericht op participatie en zijn breed van aard, zoals; sport, spel, lezingen en maatschappelijk debat.

7) Financiële werving / kas beheer commissie

De financiële werving/ kas beheer commissie heeft tot doel het innen, storten en beheren van donaties/(shart) gelden die de stichting in contanten ontvangt.

8) Technisch onderhoud & verbouwing commissie

De commissie technisch beheer heeft tot doel om technische defecten, storingen en verbouwingwerkzaamheden in en rondom het pand te identificeren. Bij uitvoerende werkzaamheden vervult de commissie een sturende en begeleidende rol.



4 Activiteiten programma

De activiteiten van Stichting Al Hoeda hebben tot doel om voor de bezoekers van de stichting, maar ook meer in het algemeen voor de moslimgemeenschap, de integratie, emancipatie en participatie in de maatschappij te bevorderen doormiddel van het organiseren van een breed activiteitsaanbod voor jong en oud. De stichting doet hiermee, naast de religieuze activiteiten, onder meer dienst als multifunctionele ontmoetingsruimte waar kennis en informatie wordt gedeeld.

De stichting doet haar activiteiten vanuit een op de Islam geïnspireerde maatschappelijke verantwoordelijkheid, die op verschillende terreinen tot uitdrukking komt. Bij alle activiteiten staat het actieve burgerschap van de bezoekers in de samenleving centraal. De stichting streeft ernaar de samenwerking op lokaal niveau te intensiveren, met wijkbewoners en religieus, sociaal- cultureel en maatschappelijke instellingen.

4.1 Religieuze activiteiten

De religieuze activiteiten heeft tot doel om islamitische bijeenkomsten te organiseren en te faciliteren voor jong en oud in zowel het Arabisch als ook in het Nederlands, om zodoende kennis van de Islam uit te dragen en te verspreiden.

4.2 Onderwijsactiviteiten

De onderwijsactiviteiten bestaan uit lessen in het Arabisch, Nederlandse taal (NT2), huiswerkbegeleiding en de religieuze lessen voor jongeren en geïnteresseerden.

4.3 Educatieve activiteiten

De educatieve activiteiten zijn breed van aard, zoals; sport, spel, lezingen en maatschappelijk debat. Educatieve activiteiten zijn gericht op het bevorderen van participatie in de maatschappij en dienen de betrokkenen aan de stichting te binden.

4.4 Maatschappelijke & sociaal-culturele activiteiten

Doelstelling is om voor de moslimgemeenschap, de integratie, emancipatie en participatie in de maatschappij te bevorderen middels het organiseren van een breed activiteitsaanbod. De beschikbare ruimte doet onder meer dienst als multifunctionele ontmoetingsruimte waar kennis en informatie wordt gedeeld.

4.5 Open dag

De stichting is in 2018 begonnen met het organiseren van open dagen. Dit wil het huidige bestuur continueren. Een open dag biedt de gelegenheid om belangstellenden informatie te geven ten aanzien van alledaagse activiteiten van Stichting Al Hoeda.



4.6 Feestdagen

De stichting hecht veel waarde aan de viering van religieuze feestdagen. Hierbij kun je denken aan de viering van de Ramadan, Mawlid an-Nabi, Eid ul Fitr of in Nederland beter bekend als Suikerfeest en de viering van Eid Al-Adha (Offerfeest).

Iedere laatste zondag van de maand is een koffie en thee bijeenkomst voor de moskee bezoekers. Tijdens deze bijeenkomsten is iedereen welkom om met elkaar en met het bestuur te praten over de stichting activiteiten, feedback, ideeën zijn altijd welkom.

4.7 Ramadan

De nodige aandacht krijgt ook het verbreken van het vasten gedurende de maand Ramadan, Iftar; de maaltijd die gedurende de vastenmaand Ramadan gezamenlijk door moslims genuttigd wordt direct na zonsondergang.

Daarnaast wordt een iftar jaarlijks georganiseerd voor alle betrokkene, externe organisaties en buurtbewoners.

4.8 Interreligieuze activiteiten

De verhoudingen tussen verschillende doelgroepen die verschillende religies aanhangen is een actueel thema. Met name in een diverse wijk als Overschie, waarin jong, oud, moslim en niet-moslim samenleven, willen we de harmonie goed waarborgen en zo nodig de banden versterken. Helaas blijkt in de praktijk dat niet altijd sprake is van een positieve cohesie, harmonie en wederzijds begrip. Als stichting willen wij samen met bezoekers andere religieuze instellingen in Overschie de dialoog aangaan. Als stichting willen we dit actief stimuleren om met elkaar in gesprek te zijn over elkaars cultuur en achtergrond. In deze gesprekken wordt gestreefd dat door nieuwsgierigheid naar elkaars religie en achtergrond, met als uitkomst wederzijds begrip. De stichting streeft naar een interreligieuze dialooggroep in Overschie dat met elkaar actief thema's bespreekt, zowel op theologisch als op maatschappelijk terrein.

5 Financiën

Voor het beheer van het vermogen van de stichting zijn alle bestuursleden verantwoordelijk. In de praktijk houdt de penningmeester hier toezicht op en doet een verslaglegging aan het bestuur tijdens de bestuursvergaderingen.

Over elk boekjaar stelt het bestuur een (financieel) jaarverslag op. De verantwoording naar de raad van toezicht is uiterlijk vier maanden na het sluiten van het boekjaar.

5.1 Kosten

Om haar doelstellingen te kunnen realiseren heeft Stichting Al Hoeda financiële middelen nodig. De besteding van de stichting worden door het bestuur verricht. De uitgaven worden gedaan om de doelstellingen van de stichtingen te verwezenlijken, het vestigingspand te onderhouden en de vaste kosten te voldoen. Voor gemaakte onkosten kunnen vrijwilligers en bestuursleden alleen de onkosten- en reiskostenvergoeding een beroep doen door middel van een declaratie. Hierbij heeft de stichting een richtlijn van € 0,23 per km indien de eigen auto wordt gebruikt.

5.2 Inkomsten

Stichting Al Hoeda heeft de volgende wervingsmethoden van financiële middelen.

5.2.1 Donaties

Stichting Al Hoeda erkent de donateur/schenker als feitelijke partner, deze hebben het recht om betrokken te zijn bij de stichting en geïnformeerd te worden over onze activiteiten.

Om te voorzien in de dekking van de maandelijkse vaste lasten (nutsvoorzieningen e.d.) wordt door de stichting maandelijks een bedrag van € 10, - (of jaarlijks € 120, -) van de ongeveer 200 betalende donateurs ontvangen. De stichting verwacht van haar gebruikers deze periodieke donatie te ontvangen ten behoeve van de financiële continuïteit.

5.2.2 Giften en sponsors

Naast donaties zijn incidentele giften ook een belangrijke inkomstenbron van de stichting. Bezoekers die op vrijwillige basis een schenking doen, die in de praktijk veelal uit giften in de vorm van geldbedragen bestaan. Daarnaast zijn bezoekers vrij om een bepaalde activiteit en/of een gedeelte van de activiteit te sponsoren.

Zowel het bestuur als de financiële werving commissie werven van sponsors teneinde de jaarlijks terugkerende kosten op het gebied van onderhoud aan het pand en de jaarlijkse activiteiten van de stichting te bekostigen.



5.2.3 Collectes

Gedurende de islamitische feestdagen worden collectes gehouden.

Voor het organiseren van activiteiten of onderhoud aan het pand kan het bestuur incidenteel een beroep doen op een extra collecte waarmee de uitgaven deels kunnen worden bekostigd. Een besluit om een extra collecte te houden wordt door het bestuur genomen. Deze extra collecte kan onder de bezoekers gehouden worden, maar ook aangevraagd worden bij andere instellingen.

Verzoek om een collecte te houden voor een ander religieuze instelling dient schriftelijk te gebeuren. Op basis van het verzoek en redenering wordt een bestuurlijk besluit genomen.

5.3 ANBI stichting

Stichting Al Hoeda is als ANBI stichting (Algemeen Nut Beogende Instelling) aangemerkt door de Belastingdienst. De ANBI status heeft fiscale voordelen voor zowel de stichting, als vrijwilligers en de schenkers van gelden.

De ANBI status betekent dat de organisatie verplicht een administratie dient te voeren.

Uit deze administratie moet blijken:

- Welke bedragen per beleidsbepaler zijn betaald aan onkostenvergoeding;
- Welke kosten de instelling heeft gemaakt;
- Wat de aard en omvang zijn van de inkomsten en het vermogen van de instelling;

Voor Stichting Al Hoeda geldt concreet dat de jaarrekening op de website gepubliceerd dient te worden.

6 Vaststelling

Dit beleidsplan is tot stand gekomen dankzij de input van vele actieve vertegenwoordigers. Het beoogt een effectief beleidsdocument te zijn op basis waarvan de komende 4 jaar (2025- 2029) de vrijwilligers en de stichting zich verder kunnen ontwikkelen. Het bestuur heeft middels dit plan het beleid geborgd door een vertaalslag naar de uitvoering te maken waar activiteiten uit voortkomen. Dit plan zal conform de statuten voorgelegd worden aan de raad van toezicht ter goedkeuring en vaststelling.

6.1 Gegevens van Stichting Al Hoeda

Inzien uittreksel - Stichting Al Hoeda (24410806)

Kamer van Koophandel, 17 november 2019 - 21:16

KvK-nummer 24410806

Rechtspersoon

RSIN	817666230
Rechtsvorm	Stichting
Statutaire naam	Stichting Al Hoeda
Statutaire zetel	Gemeente Rotterdam
Bezoekadres	Van Noortwijkstraat 30, 3042LP Rotterdam
Telefoonnummer	0614024546
Eerste inschrijving handelsregister	01-03-2007
Datum akte van oprichting	22-02-2007
Datum akte laatste statutenwijziging	16-04-2019
Activiteiten	SBI-code: 94911 - Religieuze organisaties Religieuze organisaties

IBAN rekening	: NL65 INGB 0004 6497 09
---------------	--------------------------



6.2 Accordering Bestuur

Functie	Naam	Paraaf
Secretaris	Charif Akkouh	
Penningmeester	Abdelhafid El Hadioui	

6.3 Accordering Raad van Toezicht

Functie	Naam	Paraaf
Voorzitter RvT	Ali El Allouchi	